

[06]

ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු සටනේ සාර්ථක සහ අසාර්ථක සන්ධිස්ථාන පිළිබඳ විමුදුමක්

කේ. එල්. සි. ජයලාල්, කේ. ඒ. සි. මදුසංක, කේ. එච්. ඒ. සම්ර, ඩු. ඩී. ඩී. වන්දාස,
ජ්. ඩී. ඩී. සී. ප්‍රියංකර

1. හැඳින්වීම

මුදල් ඉපයෝගී අරමුණින් කිසියම් කාර්යයක නියුතු වන පුද්ගලයෙකු කමිකරුවෙකු ලෙස හැඳින්විය හැකිය¹. මුදල් ඉපයෝගී කමිකරුවාගේ ප්‍රධාන අරමුණ වුවද නුතන කමිකරුවාට විවිධ සංකීරණ අරමුණු රාකියක් තිබේ. මෙම අරමුණු ඉටුකර ගැනීම සඳහා මුවන් තම සේවා යෝජකයා වෙතින් විවිධ ප්‍රතිලාභ බලාපොරොත්තු වේ. මෙම ප්‍රතිලාභ තමන්ට නොලැබෙන විට සේවකයා තුළ අතෘප්තියක් ඇතිවන අතර එම දුක් ගැනවිල්ල විසඳා ගැනීම සඳහා ඔහු තනිව ගන්නා උත්සාහය අසාර්ථක වුවහොත් ඔහු අනෙකුත් සේවකයන් සමග සංවිධානය වී තම වෘත්තීය ඉල්ලීම් දිනා ගැනීමට කටයුතු කරයි².

“වෘත්තීය සම්තියක් යනු සාම්ප්‍රදායන්ගේ සුබසාධනය ආරක්ෂා කිරීම හා ඉහළ නැංවීම මූලික අරමුණ කොටගෙන පිහිටුවා ගන් විධිමත් සංවිධානයකි”.

වෘත්තීය සමති තම අරමුණු ලගා කර ගැනීම සඳහා විවිධ වෘත්තීය ක්‍රියාමාර්ගවල තිරත වේ. වැඩ වර්ෂන, උද්සේෂ්‍යන, සෙමින් වැඩ කිරීම, අකුරට වැඩ කිරීම ආදිය එම ක්‍රියාමාර්ග වේ⁴. මෙසේ මුවන් සටන් කිරීම මගින් ඉල්ලීම් දිනා ගැනීමට උත්සාහ ගනී. මේවා ලොව පුරා සියලු කමිකරුවන් ඉල්ලීම් දිනා ගැනීමට යොදා ගන්නා කුමවේදයන් වේ.

මෙම ගාස්ත්‍රීය ලිපිය මගින් අවධානය යොමු කරනුයේ ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු සටන් සම්බන්ධවයි. ඒ අනුව ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු ඉතිහාසය, ශ්‍රී ලංකාවේ සිදු වූ ප්‍රධාන වෘත්තීය අරගල පිළිබඳ විස්තරයක්, එම සටන්වලින් මානව සම්පත් කළමනාකරණයට ඇති වූ ධිනාත්මක හා සංණාත්මක බලපෑම සහ අවසානයේ මේ තුළින් එළඹිය හැකි තිගමනයන්ගෙන් මෙය අන්තර්ගත වේ.

2. ශ්‍රී ලංකාවේ වෘත්තීය සම්ති ව්‍යාපාරයේ ඉතිහාසය

ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු ඉතිහාසය විෂයාගමනයට පෙර පැවති ගෝතු යුගය දක්වා දිවයයි. විෂයාගමනයෙන් පසු ඇති වූ රාජ්‍ය පාලන ක්‍රමය යටතේ කමිකරුවන් යොදාගැනීම පැහැදිලිවම සිදු වී තිබේ.

“වැවක තැනීම වැනි, දාගැබක් ගොඩනැගීම වැනි භාරතිර කටයුත්තකදී එහි සේවය කළ දහස් සංඛ්‍යාත සේවකයින්ගේ පැඩ නැඩී, ආහාර යනාදිය සම්බන්ධයෙන් පවා කොතරම් ක්‍රමවත් පාලන ක්‍රමයක් තිබිය යුතු වී දැයි සලකා බැලිය යුතුය”.

කෙසේ වෙතත් විදේශීකයින් මෙරට පාලන බලය ලබාගත් පසු ව්‍යාපාර ආයතන ආරම්භ වීමත් සමග පැහැදිලි සේවා සේවක දෙපාර්තමේන්තුක් බිජි වීම සිදුවිය. නමුත් “සිරින් විරින්, ගතිගුණ හා කතාබහෙන් පමණක් නොව ඇශ්‍රුමෙන් හා කැමෙන් බිමෙන් පවා බොහෝ දුරට වෙනස් වූ මේ දෙපාර්තමේන්තු අතර සැලකිය යුතු සම්බන්ධතාවයක් ඇති වී නැත”⁶.

ලංකාවේ ප්‍රථම වැඩ වර්ෂනය සිදු වූයේ කවදා දැයි තිෂ්විතව කිව නොහැකි වුවත් නවීන කාර්මික අරගලයක ස්වරුපයක් තිබූ ආදිතම කමිකරු අරගලය වූයේ 1893 දී හටගත් මුදුණ කමිකරුවන්ගේ වැඩ වර්ෂනයයි^{7,8}. සේවකයින් සංවිධානය වීම ආරම්භ වූයේ මෙම වැඩ වර්ෂනයත් සමග ය. ඒ අනුව 1893 සැප්තැම්බර 17 දා ලංකාවේ පුරුම වෘත්තීය සම්තිය ලෙස

මුදුණ කමිකරු සංගමය බිජි විය⁹. ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු කණ්ඩායමක් විසින් සිදුකළ කමිකරු සටනකින් ලද ප්‍රථම ජයග්‍රහණය ලෙස සැලකෙනුයේ 1906 දී කරත්තකරුවන් විසින් සිදුකළ වැඩ වර්ෂනයයි.

ඉත්පසු කමිකරු ව්‍යාපාරය තුමයෙන් විකාශනය වීම සිදු විය. ඒ අනුව 1919 දී ලංකා සේවක සූහසාධක සංගමය සහ එක්සත් කමිකරු අර්ථ සාධක සම්බිජිය බිජි විය¹⁰. එක්සත් කමිකරු අර්ථ සාධක සම්බිජිය 1920 දී ලංකා එක්සත් කමිකරු සම්බිජිය ලෙස ප්‍රතිසංවර්ධනය විය¹¹. ලංකාවේ කමිකරු ව්‍යාපාරයේ තවත් වැදගත් සන්ධිස්ථානයක් ලෙස සලකනු ලබන්නේ ලංකාවේ කමිකරු ව්‍යාපාරයේ පියා ලෙස සැලකෙන ර්. ඒ. ගුණසිංහ මහතාගේ මූලිකත්වයෙන් ලංකා තරුණ සංගමය ආරම්භ වීමයි. පසුව ඔහුගේ ම නායකත්වයෙන් 1922 දී ලංකා කමිකරු සංගමය බිජි විය¹².

3. ශ්‍රී ලංකාවේ සිදු වූ වෘත්තීය අරගල

ශ්‍රී ලංකාව රජවරුන් පාලනකළ කාලව තුළ සේවා සේවක ගැටුම් දක්නට නොලැබේ. විදේශ ආක්‍රමණවලින් පසු තුමයෙන් මෙම කමිකරු අරගල හටගැනීම සිදු වී ඇත. 1860 සිට 1899 කාලය තුළ වැඩ වර්ෂන 07ක් සිදු වී ඇති බව වාර්තා වේ¹³. 1890 සිට 1930 දක්වා කාලය තුළ වාර්තා වූ ප්‍රබල වැඩ වර්ෂන සංඛ්‍යාව 08ක් පමණ වේ¹⁴. 1939න් පසු විවිධ වෘත්තීය සම්බිජි ආරම්භයන් සමග මෙරට වැඩ වර්ෂන වල ඉහළ යාමක් දක්නට ලැබේ. ඒ අනුව 1956 දක්වා කමිකරු අරගල 1500කට අධික සංඛ්‍යාවක් සිදු වී ඇත¹⁵. 1956න් පසු වෘත්තීය සම්බිජියක් ඉතා පහසුවෙන් පිහිටුවා ගතහැකි ආකාරයට තීකි රීති සම්පාදනය විය. ඒ අනුව සේවානියුක්ත සේවකයින් 07 දෙනෙකුට වෘත්තීය සම්බිජියක් පිහිටුවා ගතහැකිය¹⁶. මේ නිසා තව තවත් වෘත්තීය සම්බිජි බිජිවීමත්, වෘත්තීය සම්බිජි දෙශපාලනීකරණයෙමත් නිසා කමිකරු අරගලවල වර්ධනයක් සිදු වී තිබේ¹⁷. 1977 දී බලයට පත් රජය විසින් ගෙන ආ විවෘත ආර්ථික ප්‍රතිපත්තින් සමග පෙළද්‍රලික අංශයේ සේවා තියුණුක්තීය විකාල වශයෙන් වර්ධනය විය. ඒ අනුව පෙළද්‍රලික අංශයේ කමිකරු අරගලවල වර්ධනයක් සිදුවිය. ඒ අනුව 1977 සිට 1996 දක්වා කාලය තුළ 3000කට අධික වැඩ වර්ෂන සංඛ්‍යාවක් සිදු වී තිබේ¹⁸.

ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රථම වැඩ වර්ෂනයට ලෙස සැලකෙන කේත් සමාගමේ මුදුණ සේවකයින් විසින් කළ වැඩ වර්ෂනයට හේතු වී ඇත්තේ නියමිත දිනට වැටුප් ලබා නොදීමයි. “මෙතෙක් සේවා පසුව පසුව දැඩි පිඩිනයට ලක්ව සිටි අසංවිධිත සේවකයින් සංවිධිත කිරීම සඳහා ලැබුණු උගත් පුද්ගලයින්ගේ නායකත්වය මත සේවකයින් එකරායි වීමක් ඇරඹීම මෙම වර්ෂනයෙන් පිළිබේ¹⁹ වේ”. මේ තුළින් ගම් වන ප්‍රධාන කරුණ වන්නේ එකල පැවති දුර්වල කමිකරු සබඳතා තත්ත්වය සහ කමිකරු සබඳතා කළමනාකරණයක අවශ්‍යතාවයයි. කෙසේ වෙතත් මෙම කමිකරු සටන අසාර්ථක වී තිබේ²⁰.

පසුව පැවති ප්‍රධානතම කමිකරු අරගලයක් ලෙස සැලකෙනුයේ 1906 දී පැවති කරත්තකරුවන්ගේ වැඩ වර්ෂනයයි²¹. මෙය රැකියා තත්ත්වය පිළිබඳ ගැටුවක් පදනම් කොටගෙන ඇති වූ වර්ෂනයක් වීම විශේෂත්වයකි. මෙයට හේතුව වූයේ කොළඹ නගර සහාව විසින් කරත්තකරුවන් පයින් ගමන් කළ යුතුය යනුවෙන් පැවතු නීතිය වන අතර මෙය කමිකරු ඉතිහාසයේ ප්‍රථම ජයග්‍රහණය වේ²².

1919 දී පිහිටුවනු ලැබූ ලංකා සේවක සූහසාධක සංගමය, ලංකා ජාතික සේවක සංගමය සමග එක් වී රජය වෙත ඉල්ලීම් කිහිපයක් ඉදිරිපත් කරන ලදී. සේවකයින්ගේ යහපතට අදාළ නීති සම්පාදනය කිරීම, බලෙන් වැඩ ගැනීම තහනම් කිරීම, අවම වැටුප් හා සේවා

කාලයක් නියම කිරීම, සේවකයින්ට සංවිධානය වීමේ අයිතිය ලබා දීම වැනි ඉල්ලීම් ඊට ඇතුළත් විය²³. මෙම ඉල්ලීම් දෙස බලනකල පෙනී යන්නේ නිසි සේවක කළමනාකරණයක් එකල නොතිබූ බවයි.

මෙම කාල සීමාව තුළ පැවති නොයෙකුත් වැඩි වර්ෂනවල ප්‍රතිඵලයක් ලෙස කම්කරු දුක්ගැනවීලි විසඳීම සඳහා විශේෂයෙන් කිහිප දෙනෙකුගෙන් යුත් මණ්ඩලයක් පත් කරන ලදී²⁴. කම්කරු සටන් කිහිපයකම ප්‍රතිඵලයක් වූ මෙම කම්ටුව තුළින් කම්කරු සඛැදතා කළමනාකරණය යම්කිසි සාර්ථක මුහුණුවරක් ගත් බව පෙනෙන්නට තිබේ.

1923 වර්ෂයේදී මරදාන දුම්රිය වර්ෂනය ඉතිහාසයේ තවත් වැදගත් කම්කරු සටනකි. නිවාඩු සම්බන්ධ ගැටළුවක් මුල්කර ගත් මෙය අවසානයේ අසාර්ථක වී තිබේ^{25,26}. කෙසේ වුවත් මෙම ගැටළුව විසඳීමට යම්තාක් දුරකට උත්සාහ ගැනීම සේවක පස්සය දෙරයමත් වීමට හේතු වී තිබේ²⁷.

පසුව සාර්ථක කම්කරු සටන් කිහිපයක්ම සිදු වී තිබේ. මෙම කම්කරු සටන් තුළින් ලැබූ ප්‍රධානතම ජයග්‍රහණයක් වනුයේ ඉත්දියානු කම්කරුවන් සඳහා වැටුප් පාලක සභාවක් පිහිටුවීමයි²⁸. 1928 දී කම්කරු සංගම් කිහිපයක් විසින් ඉල්ලීම් කිහිපයක් ඉදිරිපත් කරන ලද අතර ඒවා තුළින් පෙනී යන්නේ එකල වෘත්තීය සම්ති සඳහා පිළිගැනීමක් නොතිබූ බවයි²⁹. එමෙන්ම 1929 පැවති වැම් සේවක වර්ෂනයට පහර දීමක් සිදු වීමෙන් 05 දෙනෙකුට පමණ පිවිත අහිමි වී තිබේ³⁰. සේවක සඛැදතාවල එකල පැවති දුර්වලතාවය මින් පැහැදිලි වේ.

කෙසේ වෙතත් මෙම සටනින් පසු සේවා පස්සය සේවකයින් සමග සහයෝගයෙන් කටයුතු කිරීමට උත්සාහකර තිබේ³¹. 1931 දී ඇරි විසිමස් සිලෝන් කාර්යාලිය සේවක වර්ෂනය සමස්ත කම්කරු ප්‍රජාව වෙනුවෙන්ම ජයග්‍රහණයක් අත්කර දුන් අතර මෙහිදී සිදු වූ වැදගත් කරුණ වන්නේ මෙරට පළමු වෘත්තීය සම්ති සංගම් පනත (1931 අංක 03 දරණ කාර්මික අරුධා සම්පාදක පත්කිරීමේ) ආයා පනත) සම්මත වීමයි³². මෙය කම්කරු සඛැදතා වර්ධනයට පදනමක් ලෙස සැලකිය හැකිය.

කෙසේ වෙතත් 1931න් පසු කාලයේදී වෘත්තීය සම්ති දේශපාලනීකරණය වීමත් සහ වෘත්තීය සම්ති තුළ ජාතිවාදී බෙදීම ඇති කිරීමක් සිදුවිය^{33,34}. 1933 දී වැළැලුවත්ත රෙදී මෝලේ කම්කරුවන් සිදු කළ වර්ෂනය මෙම ප්‍රජාතනත්ත්වයක් අරමුණු පදනම් කර ගත් එකක් විය³⁵. 1938න් පසු වතු කම්කරුවන් එහි පාලකයන්ගෙන් විදි නොයෙකුත් වධතිංසා නිසා වතු ජනතාව ද කම්කරු අරගල සිදුකිරීමට පෙළඳී තිබේ³⁶. 1942 දෙවන ලෝක සංග්‍රාමය හේතුවෙන් ඇති වූ ආර්ථික අරුධාය හේතුවෙන් වැටුප් ඉහළ දාමා ගැනීමේ අරමුණින් කම්කරු සටන් දියත්කර තිබේ³⁷.

කම්කරු ඉතිහාසයේ ප්‍රබල කම්කරු සටනක් 1947 දී ආරම්භ වූ අතර අවස්ථා කිහිපයකදීම පොලිස් ප්‍රභාර එල්ල වූ නමුත් අවසානයේ ඉල්ලීම් දිනා ගැනීමට සමත් විය³⁸. 1953 දී විශාල සේවක පිරිසකගේ සහභාගිත්වයෙන් අධික පිවන බර හා ප්‍රජාතනත්ත්වාදී අයිතිවාසිකම් අහිමි කිරීම හේතුවෙන් විශාල හර්තාල් ව්‍යාපාරයක් ක්‍රියාත්මක කරන ලදී³⁹. 1956 මැයි 1 ලෝක කම්කරු දිනය ප්‍රථම වරට ශ්‍රී ලංකා රජයේ නිවාඩු දිනයක් බවට පත්කරන ලදී⁴⁰. නමුත් මෙම වසරේ වැඩි වර්ෂන ප්‍රමාණය 288 ක් තරම් ඉහළ අගයක් විය⁴¹.

1958 අප්‍රේල් 23 ජ්‍යෙන්තාර ප්‍රශ්නයක් හේතුවෙන් මසකට වැඩි කාලයක් වැඩි වර්ෂනයක් පැවති අතර මේ වැඩි වර්ෂනය හේතුවෙන් පෙළද්ගලික අංශයේ සේවකයින් ආණ්ඩුවේ ජ්‍යෙන්තාර හා වැටුප් වර්ධක දිනා ගැනීමට හැකි විය. ජාතිවාදී කළකොළාහල ඇති වීමෙන්

අනතුරුව අවසන් කරන ලද මෙම වැඩ වර්ෂනයෙන් පසුව සැලකිය යුතු වැටුපේ වර්ධකයක් දිනා ගැනීමට හැකි විය⁴².

1959 ජූනි මස 24 මධ්‍යම රාත්‍රියේ සිට වරාය සේවකයේ රජයේ ජ්‍යෙෂ්ඨ සහිත මූලික වැටුපේ ක්‍රමයක් සකසන ලෙස ඉල්ලා වැඩ වර්ෂනයක් කරන ලදී. 1961 වසර ආර්ථික අර්බුද උග්‍ර වූ අතර ජ්‍යෙෂ්ඨ වියදම ද සිගුයෙන් ඉහළ යන්නට විය. මේ තත්ත්වය කුළ සේවකයින් තමන්ට නොලැබේ තිබූ මූලික අයිතිවාසිකම් ලබා ගැනීම උදෙසා 1961 අප්‍රේල් මස බැංකු සේවක වර්ෂනය, ගමනාගමන මණ්ඩල සේවක වර්ෂනය සහ 1962 වරාය, ගුවන් විදුලිය ඇතුළු වෘත්තිය සම්ති 05 ක වර්ෂනය ඇතුළුව වර්ෂන ගණනාවක් සිදුකර ඇත. නමුත් එමගින් තම ඉල්ලීම් දිනා ගැනීමට නොහැකි විය⁴³.

1965 පෙබරවාරි 19 දින ශ්‍රී ලංකා රෝෂණ සංස්ථාවේ සේවකයින් 1200 ක සහභාගිත්වයෙන් වැඩ වර්ෂනයක් සිදු කළහ. මේ නිසා පහත ඉල්ලීම් දිනා ගැනීමට හැකි විය. ප්‍රසාද දීමනා ලබා ගැනීම, සේවකයින්ට වෙවදා පහසුකම් ලබා ගැනීම, ශේෂීගත උසස් වීම් ක්‍රමයක් ස්ථාපිත කිරීම, නිල ඇඹුම් ලබා ගැනීම, මාරු වීම් ප්‍රතිපත්තිය සම්බන්ධව පවතින විෂමතා ඉවත් කිරීම යනාදිය මේ අතර වේ⁴⁴. මෙම වර්ෂනය සඳහා රෝෂණ සංස්ථාවේ ලංකා වෙළඳ සේවා සංගම් සේවකයින් එක් විය.

1968 වසරේ දී වැඩ වර්ෂන 197 ක් සිදු වූ අතර නැති වූ මිනිස් දින ගණන 988, 416ක්. නමුත් මෙම වසර සේවා සේවක දෙපක්ෂයටම යහපත් වන ලෙස නීති රීති පනවන ලද වසරක් විය⁴⁵. එම නීති අතර පහත නීති දෙක ඉතා වැදගත් වේ.

- 1968 අංක 37 කාර්මික ආරවුල් පනත (විශේෂ විධිවිධාන).
- 1968 අංක 40 අතුරු දීමනා පනත.

කුමාර⁴⁶ ට අනුව 1971 වසර සේවක පාර්ශවයේ සූහසාධනයට හේතු වූ වසරක් වූ අතර එම වසර කුළ පහත සඳහන් පනත් පාර්ලිමේන්තුවෙන් සම්මත කරගනු ලැබීම කමිකරුවන්ගේ ජ්‍යෙන්ත තත්ත්වය නගා සිටුවීමට ප්‍රධානතම හේතුවක් වනු ලැබේය.

- 1971 අංක 24 සේවක අර්ථ සාධක අරමුදල් පනත.
- 1971 අංක 02 දරණ වතු නිල නිවාස පනත.
- 1971 අංක 29 දරණ නිවාඩු දින පනත.
- 1971 අංක 49 දරණ ජාතික ආමුණිකත්ව පනත.
- 1971 අංක 45 දරණ කමිකරුවන්ගේ සේවානියුත්තිය අවසන් කිරීමේ පනත.

1977 වසරේ දී සී/ස වත්තෙන්ගම ඉඩම් ප්‍රතිසංස්කරණ සම්පූර්ණ සම්තිය යටතේ පාලනය වූ වනු 09 කට අයන් සේවකයින් 3000 ක් විසින් වැඩ වර්ෂනය කරන ලදී. මීට හේතුව වූයේ අසතුවුදායක වැඩ තත්ත්වයයි. එමෙන්ම මෙම වසරේ දී දාස සමුහ ව්‍යාපාරය විසින් ද වැඩ වර්ෂනයක් කර ජයග්‍රහණය කරන ලදී⁴⁷.

1978 දී රත්මලාන ලංකා සින්තරික්ස් ඉන්ඩස්ට්‍රිඥ හි සිදු වූ වැඩ වර්ෂනය මැගින් සේවක ඉල්ලීම් ජයග්‍රහණය කරන ලදී. මේ සඳහා සේවකයින් 100 ක් පමණ සහභාගි වූ අතර මීට හේතුන් වූයේ දිරි දීමනා ලබා ගැනීම, ප්‍රසාද දීමනා ලබා ගැනීම, ආපනාගාලා පහසුකම් ලබා ගැනීම, වැඩට වාරතා කිරීමේදී තියෙන්ත වේලාවට පසු විනාඩි 05 ක සහන කාලයක් ලබා ගැනීම, නිෂ්පාදන වලින් සලාකයක් ලබා ගැනීම, කාන්තා සේවිකාවන් සඳහා රාත්‍රී සේවා මුරයෙන් පසු පැය භාගයකට කළින් බැහරව යාමට අවසර ලබා ගැනීම ආදියයි⁴⁸.

1979 දී ගල්කිස්ස මහ නොට්ලයේ සේවකයන් විසින් සේවක ප්‍රසාද දීමනා, සේවකයින් අතින් සිදුවන අලාභභාති සඳහා අය කරන ප්‍රමාණයේ අඩුකිරීම, රැකියාවේ ස්ථීර කිරීම යනාදිය සඳහා වැඩි වර්ෂනයක් කරන ලද අතර වර්ෂනයට සේව්‍ය පක්ෂය දරදුවූ ක්‍රියාමාර්ග ගනු ලැබුවද සංවාරක ව්‍යාපාරයට ඇති වූ දැඩි බලපෑම මත අවසානයේදී එම ඉල්ලීම දිනාගන්නා ලදී⁴⁹.

1947 වැඩි වර්ෂනයේ දී මියගිය රජයේ ලිපිකරු සේවක සංගමයේ සාමාජිකයෙකු වූ කන්දසාම් මහතා සැමරීමට 1980 ජූනි 05 සංවිධානය කර තිබූ සංවත්සරයට එල්ල වූ මැර ප්‍රහාරයෙන් රාජ්‍ය පොදු සේවක සංගමයේ සාමාජිකයෙකු වූ බේ. සේවම්පාල මහතා මියගිය අතර ඔහුගේ අවමංගලායට සහභාගි වීමට රත්මලාන දුම්රිය සේවකයින් 12 ක් වැඩිවීම්වලින් කළේතියා පිටත්වීම මත ඔවුන්ගේ වැඩි තහනම් කළ අතර මිට විරෝධය දක්වා ජූලි 07 දුම්රිය සේවකයින් වැඩි වර්ෂනයක් අරඹන ලදී. මිට හේතු වූයේ එම දුම්රිය සේවකයින් පිරිස නැවත සේවයේ පිහිටුවීම සහ දිනකට රු. 10 බැගින් මාසිකව වැටුප් වර්ධනයක් ලබාගැනීමයි⁵⁰. ලංකා ඉතිහාසයේ සිදු වූ දීර්ෂනම වැඩි වර්ෂනය මෙය වන අතර අදවත් වැඩි වර්තකයින් හට සහන තොලැබූ වැඩි වර්ෂනයක් ලෙස මෙය හැඳින්වේ. මෙහිදී හඳුසි නීතිය රජය විසින් ඉදිරිපත් කර සේවයට තොපැලීමීකීයහාන් සේවයෙන් ඉවත්ව ගියා සේ සලකා වැඩි වර්තකයින් සේවයෙන් පහකරන බවට අනතුරු අගවන ලද අතර මේ නිසා සේවකයින් 40000 කට පමණ සේවය හැරයාමේ ලිපි නිකුත් කර සේවයෙන් ඉවත් කරන ලදී⁵¹.

1980 ජූලි වැඩි වර්ෂනය සේවකයින් දිගටම කරගෙන තිය අතර අවසානයේදී එය ජාත්‍යන්තර කම්මිකරු සංවිධානය (ILO) වෙත ද යොමු කෙරුණි. එහි ප්‍රතිඵලයක් ලෙස රාජ්‍ය, මුදල්, කර්මාන්ත, සේවකයින්, මහවැලි, තැපැල්, රාජ්‍ය පරිපාලන, සහ සෞඛ්‍ය අමාත්‍යංශය යටතේ සිටි සේවකයින් නැවත සේවයේ පිහිටුවන ලදී⁵².

1988 ජනවාරි සිට රජය සියලු සේවකයින්ට නව වැටුප් ක්‍රමයක් හඳුන්වා දෙන ලද අතර ජූනි මසදී බාවා හා ඇසේවීසියෙටඩ් බැටරි මැනුපැක්වර් හි වර්ෂන 02 ක් සිදු විය⁵³.

- බාවා සමාගමේ වර්ෂනයට හේතුව 60% වැටුප් වර්ධකයක් ලබාගැනීමයි.
- බැටරි සමාගමේ වර්ෂනයට හේතුව 70% වැටුප් වර්ධකයක් ලබාගැනීමයි.

දින 37 ක් මෙම වැඩි වර්ෂනය පැවති අතර අවසානයේ බොහෝ ඉල්ලීම දිනා ගන්නා ලදී. 1991 වසරේ දී මොරටුව කැබිලැක් ගාමන්වී හි වෘත්තීය සම්ති පිළිගැනීමට සේව්‍ය පක්ෂය අකමැති වීම නිසා සේවකයින් 4000 ක් පමණ දින 60 ක් පුරා වැඩි වර්ෂනයක් කරන ලද අතර අවසානයේදී වෘත්තීය සම්ති පිළිගැනීමට ඔවුනට සිදු විය⁵⁴.

කැළණී වයර් ලිමිටඩ් සේවකයින් 2000 ක් පමණ 1992 වසරේ දී වැඩි වර්ෂනයක නිරත වූයේ වයර් සංස්ථාව ලංකා සමාගමට පැවරීමට කළමනාකාරීත්වය තීරණය කිරීම නිසාය. මෙහිදී ඒකාබද්ධ වෘත්තීය සම්තිය රජයට යෝජනා මාලාවක් ඉදිරිපත් කළ අතර එහි ප්‍රධාන ඉල්ලීම වනුයේ සංස්ථා සේවය අභ්‍යන්තර කිරීමට අදාළව සාධාරණ වන්දියක් ලබා ගැනීමයි⁵⁵.

1992 වසරේ දී පැලවත්ත සිනි කම්හල් සේවකයේ උක්දුවූ සඳහා දැනට ගෙවන මිල වැඩිකර ගැනීමටත් සිනි සමාගමේ තීරණවලට විරැදුධවත් වර්ෂනයක් දියත් කළහ. 1993 අප්‍රේල් 29 දින සි/ස ගණන්වී ප්‍රයිවට ලිමිටඩ් සේවකයින් 400 දෙනෙකු සේවක ස්ථාන මාරුවීමේ ප්‍රතිපත්තිවලට විරැදුධව වැඩි වර්ෂනයක් කරන ලදී. 1994 වසරේ දී ලුන්ස් ලංකා ඉන්වෙස්ට්මන්ට් ආයතනයේ සියලු සේවකයින්, සේවකයින් කීපදෙනෙකුගේ වැඩි තහනමට එරහිව වැඩි වර්ෂනයක් කළ අතර අවසානයේදී එම ආයතනය වසා දමන ලදී⁵⁶.

ලංකා බැංකුවේ අනියම් සේවකයින් ස්ථීර සේවයට බඳවා ගන්නා බවට දුන් ලිඛිත පොරාන්දුව ඉටු නොකිරීම නිසා 1994 ජූලි 26 කොළඹ ලංකා බැංකු මූලස්ථානය ඉදිරිපිට පිකටිං ව්‍යාපාරයක් සිදුවූ අතර සේවා පස්සය රට නිසි ප්‍රතිචාර නොදැක්වීම නිසා 1994 අගෝස්තු මස දී සත්‍යග්‍රහයක් ඇතිවිය. එය අවසන් වූයේ සේවකයින් තැවත ස්ථීර සේවයට බඳවා ගන්නා බවට පොරාන්දු වීමෙන් පසුවයි⁵⁷. 1995 ජනවාරි මස රාජ්‍ය සේවා එක්සත් හෙද සංගමය විශ්‍රාම වැටුප් රහිත දීමනාව රු. 1000 සිට 3000 දක්වා වැඩි කර ගැනීමට වර්ණයක් සිදු කරන ලදී⁵⁸.

1996 වර්ෂයේ දී ලංකා විදුලිබල මණ්ඩල සේවකයින් විසින් දීප ව්‍යාප්ත වැඩි වර්ණයක් සිදුකරන ලදී⁵⁹. පොදුගලීකරණයට විරුද්ධව සිදු කරන ලද මෙම වැඩි වර්ණය සියලු වෘත්තීය සම්තිවල පොදු එකගතාවයෙන් කළ ප්‍රමාණ වැඩි වර්ණය ලෙස සැලකේ⁶⁰. සේවකයින්ට සිදුවන යම් යම් අසාධාරණකම්වලට එරෙහිව කමිකරුවන් අරගලවල නිරත වී තිබේ. 1997 දී කමිකරුවන් 72 ක් සේවයෙන් ඉවත් කිරීමට විරුද්ධව කරන ලද වර්ණය, 1997 දී කමිකරුවෙකු අත්අඩංගුවට ගැනීමට විරුද්ධව කරන ලද වර්ණය, 1998, 1999 සහ 2000 වර්ෂවල වතු කමිකරුවන් විසින් සිදු කරන ලද වර්ණ, 2002 දී ජ්‍යෙෂ්ඨ ඇගාරල් ලිමිටඩ් හි සේවක වර්ණය උදාහරණ ලෙස දැක්විය හැකිය⁶¹.

කැලීකසල නිසි පරිදි බැහැර නොකිරීම හේතුවෙන් 2004 වර්ෂයේ දී කරාපිටිය මහ රෝහලේ සේවකයින් විසින් වැඩි වර්ණයක් දියත් කරන ලදී⁶². 2010 වර්ෂයේ දී රජයේ හෙද නිලධාරීන් විසින් ඔවුන්ගේ වැටුප් ඉහළ තැංවීම, රකියා තත්ත්වයන් උසස් කිරීම සහ පුහුණුව වර්ධනය කිරීම යන ඉල්ලීම් මුල් කොට ගෙන දීප ව්‍යාප්ත වැඩි වර්ණයක් දියත් කරන ලදී⁶³. 2011 දී රජය විසින් යොළනා කරන ලද පොදුගලික අංශය සඳහා වූ විශ්‍රාම වැටුප් පනත හේතුවෙන් සේවක අර්ථ සාධක අරමුදල් හෝ සේවක හාරකාර අරමුදල් අහිමි විය හැකි බව පවසමින් එම වසරේ දී කුවුනායක නිදහස් වෙළඳ කළාපයේ සේවකයින් අති විශාල පිරිසක් දැවන්ත උද්‍යෝග්‍රැහණ ව්‍යාපාරයක නිරත විය^{64,65}.

විශ්ව විද්‍යාල ආචාර්යවරුන් විසින් සිදු කරන ලද වැඩි වර්ණය මැත කාලයේ සිදු වූ විශාලතම වැඩි වර්ණයක් ලෙස හැදින්විය හැකිය. 2011 වර්ෂයේ මාර්තු 15 වන දින සංකේත වැඩි වර්ණයකින් ආරම්භ කරන ලද මෙම වැඩි වර්ණය මාස 03 ක පමණ දිරිස කාලයක් පැවතිණි⁶⁶. මෙයට ප්‍රධානතම හේතුන් වූයේ විශ්ව විද්‍යාල ආචාර්යවරුන් විශේෂ වෘත්තිකයන් ප්‍රබේදයක් ලෙස හඳුනා ගැනීම, විශ්ව විද්‍යාල ආචාර්යවරුන්ගේ වැටුප් ඉහළ දැමීම, දළ දේශීය නිෂ්පාදනයෙන් 06% ක් අධ්‍යාපනය සඳහා වෙන් කිරීම ආදියයි⁶⁷.

2012 වර්ෂයේ ලංකා විදුලි බල මණ්ඩල සේවකයින් 15000 ක් පමණ සහභාගිත්වයෙන් වැටුප් ගැටළු විසඳීම, කොන්ත්‍රාත් තුමයට බඳවා ගත් සේවකයින් ස්ථීර සේවයට බඳවා ගැනීම සහ පොදුගලීකරණය කිරීමට ගන්නා උත්සාහයට විරෝධය දැක්වීම යන කරුණු මුල් කොටගෙන දැවන්ත විරෝධතාවයක නිරත විය. දුම්රිය දෙපාර්තමේන්තු සේවකයින් විසින් 2014 වර්ෂයේ දී වැටුප් විෂමතා ගැටුව ඇතුළු තවත් ගැටළු කිහිපයක් මුල් කොටගෙන වැඩි වර්ණයක නිරත විය⁶⁸.

2014 වර්ෂයේ දී පවුල් සෞඛ්‍ය සේවකාවන් විසින් දැවන්ත වැඩි වර්ණයක් දියත් කරන ලදී⁶⁹. මෙයට හේතු වූයේ රජය විසින් හෙද නිලධාරීන්ට වින්නඩු පුහුණුව ලබා දීමට ගත් තීරණයට විරෝධය දැක්වීමයි⁷⁰. මේ තුළින් පෙනී යන්නේ රකියා තත්ත්වය හා රකියාවේ

කාර්යයන් තීරණය කිරීම කෙරෙහි බලපෑම් කිරීමට සේවකයන් විසින් අරගල කිරීමට පෙළෙළඹීන බවයි.

4. වෘත්තීය අරගලවලින් මානව සම්පත් කළමනාකරණයට ඇති වූ බලපෑම්

4.1. දනාත්මක බලපෑම්

ශ්‍රී ලංකාවේ වෘත්තීය සම්ති අරගල ආරම්භයන් සමග එය මානව සම්පත් කළමනාකරණය කෙරෙහි සාර්ථක මෙන්ම අසාර්ථක බලපෑම් ඇතිකර තිබේ. මෙම කොටසින් අවධානය යොමු කරනුයේ එකී අරගල වලින් මානව සම්පත් කළමනාකරණයට ඇති වූ බලපෑමය. වෘත්තීය සම්ති ව්‍යාපාර බිජි වීමට ප්‍රධාන හේතුව වූයේ තනිව සටන් කිරීමට වඩා සාමූහිකව තම ඉල්ලීම් වෙනුවෙන් සටන් කිරීම වඩාත් ප්‍රතිඵල දායක වීමය⁷¹. එය ගුම්ක සම්බන්ධතාවයන්ගේ වර්ධනය කෙරෙහි දැඩි බලපෑමක් සිදු කර ඇත. ගුම්ක සම්බන්ධතා අතිතයේ සිට වර්ධනය වන සංක්ලේපයකි⁷². කමිකරු ඉතිහාසයේ මුල්කාලයේදී වෘත්තීය අරගල කිරීම නීතියෙන් දැඩිවම් ලැබිය හැකි වරදක් ලෙස පැවතුනි⁷³. නමුත් 19 වන ගතවර්ෂය අගහාගයේත් 20 වන ගතවර්ෂය මුල්හාගයේත් ඇතිවූ සේවක අරගලවල ප්‍රතිඵලයක් ලෙස වෘත්තීය අරගලවල යෙදෙන සේවකයින් සිරහාරයට ගැනීම තහනම් කරමින් නඩු තීන්දුවක් ලබා දෙනු ලැබිය⁷⁴. එය කමිකරු සබඳතා වර්ධනයට තැබූ ඉදිරි පියවරක් ලෙස සැලකිය හැකිය.

1919 වර්ෂයේ ඇතිවූ වැඩවර්ෂන රෝලේන් සේවක කළමනාකරණය කෙරෙහි ඇතිවූ දනාත්මක බලපෑමක් ලෙස කමිකරු දුක්ගැනවිලි විසඳීමේ විශේෂයේ කමිටුවක් බිජිවීම සැලකිය හැකිය^{75,76}. තවදුරටත් එකල ඇතිවූ කමිකරු සටන්වලින් සේවක සබඳතා කෙරෙහි ඇතිවූ ප්‍රබල දනාත්මක බලපෑමක් වනුයේ 1922 දී, 1865 කමිකරු අයා පනතෙහි සේවකයාට සේවා ගිවිසුම් කඩිකිරීම තුළින් දැඩිවම් ලබා දිය යුතුය යනුවෙන් තිබූ නීතිය අවලංගු කිරීමයි⁷⁷.

1927 වරාය සේවක වැඩවර්ෂනය හේතුවෙන් සේවක දුක්ගැනවිලි විසඳීමේ කමිටුවක් පිහිටුවීමද යහපත් සේවා සේවක සබඳතාවයක් බිජි කිරීම කෙරෙහි ඇතිවූ ප්‍රවණතාවයක් ලෙස හැඳින්විය හැකිය⁷⁸. එමෙන්ම එකල වැටුප් ප්‍රශ්න මුල්කොටගෙන කමිකරු සටන් ඇති විම නිසා 1927 දී ඉන්දියානු කමිකරුවන් සඳහා පමණක් සීමා වූ වැටුප් පාලන සහාවක් පිහිටුවීමද මානව සම්පත් කළමනාකරණය කෙරෙහි වූ හිතකර බලපෑමකි⁷⁹. 1929 වසරේ ඇතිවූ වැඩවර්ෂනය තුළින් සේවා සේවක සබඳතා කළමනාකරණය කෙරෙහි වූ වඩාත් සුබදායී සලකුණක් ලෙස එම වැඩවර්ෂනයෙන් පසුව ඇතිවූ සාමූහික ගිවිසුම (නව වැදැරුම් ගිවිසුම) හැඳින්විය හැකිය⁸⁰. මෙම ගිවිසුම තුළින් සාකච්ඡා මාරුගයෙන් සේවක දුක්ගැනවිලි විසඳීමට උත්සාහ ගෙන තිබේ⁸¹. 1931 දී ඇතිවූ වයිමිස් සිලෝෂ් කාර්යාලිය සේවක අරගලය තුළින් ලංකාවේ ප්‍රථම වෘත්තීය සංගම් පනත සම්මත වී ඇති⁸¹. මෙකල පැවති කමිකරු අරගලයන් නිසා සේවා සේවක සම්බන්ධතා වර්ධනය සඳහා එකල ඇතිවූ ආණ්ඩුකුම ව්‍යාවස්ථාවන්ගේ ද විවිධ විධිවාන සලසා දෙනු ලැබිණු. උදාහරණයක් ලෙස 1931 ආණ්ඩුකුම ව්‍යාවස්ථාවන් කමිකරු දෙපාර්තමේන්තුව පිහිටුවීම දැක්විය හැකිය⁸³. 1939 වර්ෂයේ දී සම්මත වූ සේවක සහනාධාර පනත, සූතිකාධාර ආයාපනත හා ලමයින් හා තරුණ පුද්ගල පනත සේවා සේවක සබඳතා තවදුරටත් වර්ධනයට කමිකරු සටන් තුළින් ලබාගත් ප්‍රතිඵලයන් වේ⁸⁴.

1944 වසරේ දී අයිවර ජෙනිස් මහතාගේ ප්‍රධානත්වයෙන් පත්කළ සේවක කොමිසන්සහාව විසින් සේවක අර්ථ සාධක අරමුදල, සෞඛ්‍ය රක්ෂණ කුමෙයක් යන යෝජනා ඉදිරිපත් කරන ලදී⁸⁵. මෙය මානව සම්පත් කළමනාකරණයේ වර්ධනයට බලපෑ ප්‍රධාන සාධකයකි. එමෙන්ම

1944 ආණේඩුතුම ව්‍යවස්ථාව තුළින් ද විවිධ කාරණයන් රාජියක් ඇතුළත් කරමින් කමිකරු අමාත්‍යාංශයක් පිහිටුවන ලදී⁸⁶.

සේවාන් හා සේවකයන් අතර ඇතිවන ආරචුල් විසඳීමට 1950 ද කමිකරු ආරචුල් පනත සම්මත කරගනු ලැබේ. මෙය මානව සම්පත් කළමනාකරණයේ සේවා සේවක සබඳතා කළමනාකරණයට අතිශය වැදගත්වන පනතකි. 1942 ද සම්මත වූ කර්මාන්තකාලා ආදාළා පනත ද එලෙස කමිකරු අරගලයන්ගේ ඇතිවූ සුහදායී ප්‍රතිඵලයකි⁸⁷. එමෙන්ම වැටුප් විෂමතා සේවීම සඳහා කොමිසමක් පත් කිරීම, පාලක පාලන සේවකයන්ට විශ්‍රාම වැටුප් ක්‍රමයක් හඳුන්වා දීම, 1954 සාප්පු හා කාර්යාල සේවක පනත සම්මත වීම, 1955 ද වැඩි වර්ෂන පනත සම්මත වීම හා මානව ප්‍රතිලාභ, වැටුප් පාලක සහා පනත, රාජ්‍යසේවා අනෙකාන්‍ය සුහසාධක සංගම් පනත, සේවිකාවන්, තරුණ පුද්ගලයින් හා ලමයින් සේවයේ යෙදුවේමේ පනත සංශෝධනය කිරීමත් 1953 සහ 1954 ද සාමූහික ගිවිසුම් ඇතිවිමත් 1950 - 1956 කාලය තුළ කමිකරු අරගලයන්ගේ ප්‍රතිඵලයන් වේ⁸⁸. මේවා ද කමිකරු සබඳතාවලට දනාත්මක බලපෑම් ඇතිකර තිබේ.

ඉත් පසුව ඇතිවූ තොයෙකුත් සේවක අරගලයන්ගේ ප්‍රතිඵලයන් වශයෙන් සේවක සුහසිද්ධිය උදෙසා විවිධ අණපනත් සම්මත කරනු ලැබ ඇත. ස්ත්‍රීන් හා තරුණ අය සේවයේ යෙදුවේමේ පනත, සාප්පු හා කාර්යාල සේවක පනත, වැටුප් පාලක සහා පනත, කමිකරු ආරචුල් පනත්, අරථ සාධක අරමුදල් පනත මේ ආකාරයට සම්මත වී ඇත⁸⁹. මේ ආකාරයට ක්‍රමයෙන් සේවා සේවක සබඳතාවල දනාත්මක වර්ධනයන් ඇති කිරීමට සේවක අරගල හේතුසාධක වී ඇත. විශේෂයෙන්ම 1971 ද සේවක ගැටළු අවධානයට ගනිමින් සම්මත කළ නීති රිති ගණනාවක්ම සේවක පක්ෂයේ සුහසාධනයට හේතු වී ඇත. සේවක අරථ සාධක අරමුදල් (විශේෂ විධිවිධාන), වතු නිල නිවාස (විශේෂ විධිවිධාන), කමිකරුවන්ගේ සේවා නිපුණ්‍යතා අවසාන කිරීම (විශේෂ විධිවිධාන) පනත යනාදිය මේ අතර වේ⁹⁰.

කමිකරු සටන්වලට හේතුපාදක වූ සේවක ගැටළු සෞයා එවා සඳහා 1957 ද සහ 1966 ද පිළිවෙළින් විල්බටි පෙරේරා කොමිසම හා කාර්මික ආරචුල් පිළිබඳ කොමිසම පත්කරනු ලැබේ⁹¹. එමෙන්ම 1956-1976 කාලය තුළ සේවා සේවක පාරුගව අතර විශාල ගිවිසුම් ගණනාවක්ම ඇති වී තිබේ. මේවාද මානව සම්පත් කළමනාකරණයට වූ සාධනීය බලපෑම් වේ. තවද කමිකරුවන් ආයතන වල කළමනාකාරීත්වයට සම්බන්ධ කරගනු ලැබීමට උත්සාහ ගැනීමක් සිදු වීම සබඳතා වර්ධනයට හේතු වී ඇත. කමිකරු සටන් තුළින් සේවා සේවක සබඳතා වර්ධනයට ඇති වූ ප්‍රබල දනාත්මක බලපෑමක් ලෙස 1978 ව්‍යවස්ථාව හැඳින්විය හැකිය. එම ව්‍යවස්ථාවේ 14(1) වගන්තිය යටතේ හා ප්‍රතිඵලයක් ඇතුළත් අදහස් ප්‍රකාශ කිරීමේ, සාම්කාලීව රස්වීමේ, සංගමයේ හා වෘත්තීය සම්ති පිහිටු වීමේ නිදහස යනාදිය ලබා දී ඇත⁹².

එමෙන්ම 80 දශකය තුළදී ද ආයතනවල මානව සම්පත් කළමනාකරණය කෙරෙහි වැදගත් බලපෑමක් ඇති කරන ආකාරයේ විවිධ නීතිරිති හා අණපනත් සම්මත වීම සිදු වී ඇත. මේ අමතරව රාජ්‍ය සේවකයන්ට නව වැටුප් ක්‍රමයක් හඳුන්වා දීම සහ සේවකයන්ගේ රැකියාත්ත්වය උසස් කිරීම සම්බන්ධව විශේෂ නීති රෙගුලාසි සම්මත වීම මෙම කාලය තුළ සිදු වී ඇත⁹³. සේවක සෙළඳ හා ආරක්ෂාව ඉහළ තංවා ගැනීමටද මෙම කමිකරු අරගලවලට හැකියාව ලැබේ ඇත. උදාහරණයක් ලෙස 1992 ද සම්මත වූ සංශෝධන වන්දී පනත යටතේ කමිකරුවන්ට හා එම පවුල්වලට වන්දී ගෙවීමේ ක්‍රමයක් හඳුන්වා දීම හැඳින්විය හැකිය. රටේ උද්ධමනයට අනුව වැටුප් වැඩිකිරීම, සේවක කාර්යක්ෂමතාවය ඉහළ නැංවීම හා වැටුප්

විෂමතා දුරු කිරීම වැනි කරුණු සඳහා 1995 වසරේ දී කම්ටුවක් පත් කිරීම කැපී පෙනෙන කරුණකි⁹⁴.

පාසල් ගුරුවරුන් විසින් සිදු කරන ලද ඉල්ලීම් සැලකිල්ලට ගෙන ඔවුන්ගේ වැටුප් විෂමතා ඉවත් කර වැටුප් වර්ධකයන් ලබා දීම 2008 වර්ෂයේ දී සිදුවිය⁹⁵. මෙය සේවා පස්සය විසින් සේවක පස්සයේ ඉල්ලීම්වලට යහපත් ප්‍රතිචාර දැක්වීමකි. 2014 දී ජෝන් කිල්ස් සමාගම විසින් ඉදිරිපත් කරන ලද ඉල්ලීම් සාකච්ඡා මගින් විසඳා ගනු ලැබේයි⁹⁶. ඒ අනුව සේවකයින්ට බොහෝ ඉල්ලීම් දිනා ගැනීමට හැකියාව ලැබේ ඇති අතරම එකතන්වය තුළින් ගැටළුව සම්පූර්ණ පත් කර ගැනීමට ද අවස්ථාව උදා වී තිබේ⁹⁷. මෙය සේවා සේවක සබඳතා කළමනාකරණයේ ගුණාත්මකභාවය පෙන්නුම් කරයි.

2013 වර්ෂයේ දී දුම්රිය සේවකයන් විසින් ඉල්ලා සිටි වැටුප් වැඩි වීම දෙපාර්ශවයේම එකතන්වය මත සම්මත කර ගත් ඉල්ලීමකි⁹⁸. මෙය දෙපාර්ශවයටම ජය අත්වන ආකාරයට (Win Win Solution) විසඳුනු ගැටළුවකි⁹⁹. මෙම සිදුවීම් තුළින් පිළිබඳ වනුයේ සේවක කළමනාකරණය ඉහළ දැමීමට සේවා පස්සය විසින් කටයුතු කර ඇති බවයි. එමෙන්ම ශ්‍රී ලංකා ගමනාගමන මණ්ඩලයේ සේවකයින් විසින් තම වැටුප් නියමිත වේලාවට ගෙවන ලෙස ඉල්ලා කරන ලද ඉල්ලීම් සාකච්ඡා මගින් විසඳා ගැනීමට කටයුතු කරන ලද අතර එහිදී සේවක සංගමය වෙතින් වාර්ථාවක් ලබා ගෙන ඒ අනුව ගැටළුව විසඳීමට කටයුතු කරනු ලැබේයි¹⁰⁰. ශ්‍රී ලංකන් ගුවන් සමාගම සහ ශ්‍රී ලංකා නිදහස් සේවක සංගමය අතර 2014 සිට 2017 දක්වා වන සාමූහික ගිවිසුමක් ඇති කරගෙන ඇති අතර මෙහි මූලිකවම අඩංගු වනුයේ සේවකයින්ට වැඩි වරප්‍රසාද ලබා දීම සහ සේවකයින් විසින් ආයතනයේ සංවර්ධනයට ඉහළ දායකත්වයක් ලබා දීමයි¹⁰¹. මෙය මානව සම්පත් කළමනාකරණයේ මැත කාලයේදී ඇති වූ වැළගත් ප්‍රව්‍යතාවයකි.

4.2. සංණාත්මක බලපෑම

කම්කරු අරගල සිදු කිරීමේ අරමුණ සේවක අයිතින් දිනා ගැනීම ව්‍යවද ඇතැම් විට මෙම අරගල හේතුවෙන් අහිතකර බලපෑම් ද ඇති වී තිබේ. ආර්ථික මෙන්ම සාමාජිය වශයෙන් මෙම බලපෑම් ඇති වී තිබේ. වෘත්තීය අරගල තුළින් මානව සම්පත් කළමනාකරණය කෙරෙහි ඇති වූ අයහපත් බලපෑම් මෙම කොටසින් සාකච්ඡා කරනු ලැබේ.

කම්කරුවන් සංවිධානය වීම ආරම්භ වීමත් සමග ම සේවා පස්සය විසින් ඔවුන්ට වාසිදායක වන ලෙස නීති රීති සම්පාදනය කරගෙන තිබේ. සේවා ගිවිසුම් කඩ කිරීම දැඩිවම් ලැබිය හැකි වරදක් බවට පත් කිරීම, වැඩ නොකළහාත් පැඩි නොගෙවා සිටීම වැනි දී මගින් සේවකයන් පාලනය කරනු ලැබේයි¹⁰². මෙය සේවා සේවක සබඳතා කළමනාකරණය දුරටත් කිරීමට හේතු විය. සේවකපස්සය සිය ඉල්ලීම් වෙනුවෙන් සටන් කිරීම නිසා සේවා පස්සය දැඩි වෙටරි ස්වභාවයකින් කටයුතු කර තිබේ¹⁰³.

කම්කරු සටන් හේතුවෙන් මානව සම්පත් කළමනාකරණයට අහිතකර බලපෑම් ඇති වීමට හේතු කිහිපයක් බලපා තිබේ. වෘත්තීය සම්ති දේශපාලනීකරණය වීම, සේවකයින් විසින් සංවිධාන පරමාර්ථ හොඳින් අවබෝධ කර නොගැනීම, විවිධ අරමුණු සහිතව වෘත්තීය සම්ති විශාල සංඛ්‍යාවක් බිජි වීම මෙම හේතුන් වේ. කම්කරු සංවිධාන දේශපාලනීකරණය වීම 1920-1930 කාලය තුළදීම ආරම්භ වී ඇත¹⁰⁴. අද කම්කරු සංවිධාන දේශපාලන අවශ්‍යතා ඉටු කර ගැනීමට හාවිතා කරන තත්ත්වයකට පත් වී තිබේ¹⁰⁵. කම්කරු සංවිධානවල ඉහළ තනතුරු දරන පුද්ගලයින් මෙසේ දේශපාලන අරමුණු ඇතිව කටයුතු කිරීම නිසා ඒවා කෙරෙහි ඇති විශ්වාසය අඩු වී තිබේ¹⁰⁶. මේ නිසා කම්කරු ඉල්ලීම් කෙරෙහි

කළමනාකරුවන්ගේ අවධානය යොමු වීම අඩු වී තිබෙන අතර එය සේවා සේවක සඛධානා දුර්වල වීමට හේතු වී තිබේ. තවද නිෂ්පාදන අංශයේ යහපත් කාර්මික සඛධානා වර්ධනයට වංත්තීය සම්ති කෙරෙහි කළමනාකරුවන් තුළ ඇති ආකල්ප බෙහෙවින් බලපායි¹⁰⁷.

සේවකයින් තමන් සංවිධානය වී කටයුතු කිරීමේ පරමාර්ථ මොනවාදැයි අවබෝධයෙන් තොරව කටයුතු කිරීම සහ සේවා පක්ෂය විසින් කමිකරුවන්ගේ සහභාගිත්වය හා සහයෝගීතාවය ලබා නොගැනීම නිසා කමිකරු අරගලවලින් සාමූහික ගිවිසුම් ඇතිකර ගත්තද ඒවා සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක කිරීමට නොහැකි වී තිබේ¹⁰⁸. මේ නිසා සේවා සේවක සඛධානා දුර්වල වී තිබේ. කමිකරු සටන් හා කමිකරු ව්‍යාපාර හේතුවෙන් මානව සම්පත් කළමනාකරණය කෙරෙහි දැඩි අයහපත් බලපෑමක් ඇති කරනු ලැබූ හේතු සාධකයක් ලෙස වංත්තීය සම්ති පනත මගින් සේවකයින් 07 දෙනෙකුට එක් වී කමිකරු සංවිධානයක් පිහිටුවා ගත හැකි ආකාරයට නීති සම්පාදනය කිරීම දැක්විය හැකිය^{109,110}. වංත්තීය සම්ති තුළ සාමාජික පිරිස කුමයෙන් අඩු වෙමින් පැවතුනු කාලයත් සමග ලියාපදිංචි වංත්තීය සම්ති සංඛ්‍යාවේ ඉහළ යාමක් දක්නට ඇති අතර මෙහිදී බොහෝමයක් ආයතන මත පදනම් වූ වංත්තීය සම්ති මහා පරිමාණ මට්ටමේ සිට කුඩා පරිමාණ මට්ටම දක්වා පරිවර්තනය ටීමක් වර්තමානයේදී දැක ගත හැකි වේ¹¹¹. මේ නිසා විවිධ අරමුණු සහිත කමිකරු සංවිධාන රාජියක් බිජි වීම සිදුවිය¹¹². මෙසේ දේශපාලන, ආගමික හා සමාජීය අරමුණු සහිත සංවිධාන විශාල ප්‍රමාණයක් පැවතීම නිසා කමිකරු සංවිධාන කෙරෙහි වන විශ්වාසය කළමනාකරුවන් තුළින් ගිලිහි ගොස් ඇතුළු¹¹³. විශේෂයෙන්ම කමිකරු නීති අභිඛාව යැමේ වංත්තීය සම්ති ක්‍රියාකාරීත්වය ආයෝජන හා අපනයන කළාපවල ඉහළ ගොස් ඇතුළු¹¹⁴. එබැවින් කමිකරු සටන්වලට රජය විසින් ප්‍රහාර එල්ල කිරීම සුලබ කරුණක් වී තිබේ. මැත කාලයේ හොඳම උදාහරණයක් ලෙස කටුනායක නිදහස් වෙළඳ කළාපයේ සිදු වූ සිද්ධියෙන් එක් අයෙකු මියගොස් තවත් විශාල පිරිසක් තුවාල ලැබීම දැක්විය හැකිය¹¹⁵.

කමිකරු නීතිවල දැඩිව සේවා සේවක සඛධානා පළදු කිරීමට හේතු වන අතර එය ආයතනයක පැවත්මට අහිතකර ලෙස බලපායි¹¹⁶.

5. නීගමනය

ඇත අතිතයේ වහල් සේවය මගින් ඇරැණු කමිකරු ඉතිහාසය වර්තමානය වන විට ප්‍රබල වංත්තීය සම්ති සංවිධාන බවට පත් වීම දක්වා විකාශණය වී තිබේ. කමිකරුවන් තම අරමුණු ඉවුකර ගැනීමට ඉල්ලීම දිනා ගැනීම සඳහා අතිතයේ සිට අද දක්වාම සටන් කරනු දැකිය හැකිය. වර්තමානය වන විට කමිකරු සටන්වල විශාල වෙනස්කම් ඇති වී තිබුණු මුළුන් සටන් කිරීම මේ දක්වාම සිදුවනු දැකිය හැකිය. වර්තමාන කමිකරු සංවිධාන සිය කමිකරු සටන් දියත් කිරීම සඳහා තවත් හා සංකීර්ණ කුමවේද යොදාගනු ලබනු දැකිය හැකිය.

අතිතයේ සිට මේ දක්වා මෙරට පැවති කමිකරු සටන් සාර්ථකව මෙන්ම අසාර්ථකව අවසන් වී තිබේ. එමෙන්ම මෙම සටන් තුළින් මානව සම්පත් කළමනාකරණය කෙරෙහි දෙනාත්මක මෙන්ම සංණාත්මක බලපෑම ඇති වී තිබේ. එබැවින් කමිකරු සටන් මානව සම්පත් කළමනාකරණයේ සංවර්ධනයට මෙන්ම පරිභාශිත ද හේතු වී තිබේ. කෙසේ වෙතත් මෙම අවාසිදායක බලපෑම අවම කිරීම සඳහා සංවර්ධනය විය යුතු සේතු ගණනාවක් දැකිය හැකිය.

ආග්‍රිත ග්‍රන්ථ

- What is labour and labourer, Meaning and features of labour, 2010. Available from: <<http://kalyan-city.blogspot.com/2010/11/what-is-labour-and-labourer-meaning-and.html>>. [25 April 2015].

2. Opatha, HHDNP 2009, *Human Resource Management*, Opatha, Sri Lanka.
3. *Ibid*
4. *Ibid*
5. වැලිවිට, ආර්, අබේකේන්ත්, ආර්.ඩේ.එන් (1962), වෘත්තීය සංගම් ව්‍යාපාරය (ලිත්නාහා සහ ලංකාව), සීමාසහිත ඇම්. ඩී. ගුණසේන සහ සමාගම, කොළඹ.
6. එම
7. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
8. වැලිවිට, ආර්, අබේකේන්ත්, ආර්.ඩේ.එන් (1962), වෘත්තීය සංගම් ව්‍යාපාරය (ලිත්නාහා සහ ලංකාව), සීමාසහිත ඇම්. ඩී. ගුණසේන සහ සමාගම, කොළඹ.
9. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
10. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
11. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
12. වැලිවිට, ආර්, අබේකේන්ත්, ආර්. ඩේ. එන් 1962, වෘත්තීය සංගම් ව්‍යාපාරය (ලිත්නාහා සහ ලංකාව), සීමාසහිත ඇම්. ඩී. ගුණසේන සහ සමාගම, කොළඹ.
13. එම
14. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
15. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
16. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
17. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
18. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
19. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
20. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
21. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
22. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
23. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
24. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
25. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
26. ජයවර්ධන, කේ, 2004, ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු ව්‍යාපාරයේ නැගිම, 3 වන මූද්‍රණය, කරුණාරත්න සහ පුත්‍රයා, හෝමාගම.
27. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
28. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
29. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama..
30. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
31. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
32. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
33. වැලිවිට, ආර්, අබේකේන්ත්, ආර්. ඩේ. එන් 1962, වෘත්තීය සංගම් ව්‍යාපාරය (ලිත්නාහා සහ ලංකාව), සීමාසහිත ඇම්. ඩී. ගුණසේන සහ සමාගම, කොළඹ.
34. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
35. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
36. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
37. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
38. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
39. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
40. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
41. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
42. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
43. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
44. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
45. Kottawatta, KHH 2007a, Sri Lankan labour management practices upto 1956, Author, Homagama.
46. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
47. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
48. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.

49. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
50. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
51. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
52. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
53. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
54. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
55. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
56. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
57. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
58. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
59. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
60. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
61. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
62. Wijewardana, S 2004, *Karapitiya Hospital waste disposal problem resolved*. Available from: <<http://archives.dailymirror.lk/2004/05/05/news/7.asp>>. [10 May 2015].
63. Sunil, WA 2010, *Sri Lankan health union calls off nurses' strike*. Available from: <<http://www.wsfs.org/en/articles/2010/12/sril-d18.html>>. [10 May 2015].
64. රන්දුණු, එච්, නිශ්චාක, ඒ, කිරිති, බලිලි 2011, කැඳුනායක කළුපය පුද පිටියක් ලබයි, දිවයින, 2011 මැයි 31, 01 පි.
65. පොදුගලික සේවක විශාම වැළැඳූ ක්‍රමයෙන් සේවක ප්‍රතිලාභ අනිමි තොවේ, 2011, දිනමින්, 2011 මැයි 25, 01 පි.
66. දේවසිරී එන්.ආර්, 2011, විශ්වවිද්‍යාල ආචාර්යවරුන්ගේ වෘත්තීය අරගලයේ ජය සහ පරාජයන්, දිවයින, 2011 අගෝස්තු 27, 13 පි.
67. එම
68. Sri lankan power union sell out strike 2012, Available from: <<http://wsfs.org/articles/2012/aug2012/sril-a20.shtml>>. [8 may 2015].
69. Midwives countrywide launch strike action 2014, Available from: <<http://newsfiit.lk/english/2014/01/midwives-strike/17797>>. [10 may 2015].
70. *Ibid*
71. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
72. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
73. ජයවර්ධන, කේ, 2004, ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු ව්‍යාපාරයේ නැගිම, 3වන මුද්‍රණය, කරුණාරත්න සහ පුත්‍රයා, හෝමාගම.
74. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
75. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
76. ජයවර්ධන, කේ, 2004, ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු ව්‍යාපාරයේ නැගිම, 3වන මුද්‍රණය, කරුණාරත්න සහ පුත්‍රයා, හෝමාගම.
77. එම
78. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
79. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
80. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
81. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
82. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
83. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
84. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
85. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
86. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
87. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
88. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
89. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
90. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
91. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
92. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.

93. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
94. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
95. Teachel' salaries increased effective from July 2008 2008, Available from: <<http://www.topssrilanka.com/article11478-teachel-salaries-increased-effective-from-july-2008.html>>. [19 May 2015].
96. ජේන් කිල්ස් වෘත්තීය සම්බිජි සාකච්ඡා සාර්ථකය 2014, Available from: <<http://www.wedabima.lk/>> ජේන් කිල්ස් වෘත්තීය සම්බිජි ඇල 19 ඒහි 2015%ග
එම
97. Thambiah, M 2013, *Rail workers win rise from strike, but bus stoppage fizzles out amid threats.* Available from: <<http://www.sundaytimes.lk/130714/news/rail-workers-win-rise-from-strike-but-bus-stoppage-fizzles-out-amid-threats-52909.html>>. [21 May 2015].
98. *Ibid*
99. Wijewardana, A & Sathyapalan, FR, 2012, SLTB strike: President agrees to solve workers' problems. Available from: <http://www.island.lk/index.php?page_cat=article-details&page=article-details&code_title=47539>. [19 May 2015].
100. ශ්‍රී ලංකන් කළමනාකාරීන්වය සහ ශ්‍රී ලංකා නිදහස් සේවක සංගමය අතර සාමූහික ගිවිසුමක් 2014, Available from: <<http://sinhala.news.lk/news/sri-lanka/item/6399-2014-10-21-2>>. [19 May 2015].
101. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
102. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
103. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
104. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
105. තම්පෝ, ඩී, 2014, එදා අද කමිකරු සටන් ලංකාදීප, 2014 අප්‍රේල් 27, 24 ප.
106. එම
107. Opatha, HHDNP 2009, *Human Resource Management*, Sri Lanka.
108. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
109. Kottawatta, KHH 2007b, Sri Lankan labour management practices from 1956, Author, Homagama.
110. Ranaraja, S, 2013, *Emerging Trends in Employee Participation in Sri Lanka*, Working Paper No.06, International Labour Office'
111. *Ibid*
112. ජයවර්ධන, කේ, 2004, ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු ව්‍යාපාරයේ නැගීම, 3 වන මූල්‍යනය, කරුණාරත්න සහ පුත්‍රයේ, හෝමාගම.
113. හෙටිට්‍යාර්චිට්, කේ, 2003, ආර්ථික සංවර්ධනයට නිරිංග දමන වැඩ වර්ෂන, ලංකාදීප, 2003 මක්තෙක්බර 29, 02 පි.
114. Ranaraja, S, 2013, *Emerging Trends in Employee Participation in Sri Lanka*, Working Paper No.06, International Labour Office.
115. රත්දුමු, එම්, නිශ්චාක, ඒ, කිරිති, බිඛිලිව 2011, කුලනායක කළුපය යුද පිටියක් වෙයි, දිවයින, 2011 මැයි 31, 01 පි.
116. Ranaraja, S, 2013, *Emerging Trends in Employee Participation in Sri Lanka*, Working Paper No.06, International Labour Office.



කේ. එල්. සි. ජයලාල්



යු. ඩී. ඩී. වන්දුයා



කේ. එම්. සී. මැයිසිංහ



පී. ඔබි. ජේ. ඩී. ප්‍රියංකර



කේ. එච්. ඒ. සම්බුද්ධිරත්න